

## **Institut Leistung Arbeit Gesundheit GbR (ILAG): Gestaltung zukunftsorientierter Arbeitsbedingungen in Altenpflegeheimen**

Handlungsfeld: C  
Region: Nordrhein-Westfalen  
Laufzeit: 2013 / 2014

### **BESCHREIBUNG:**

#### **Ausgangslage**

Zwar sind viele Frauen in Altenpflegeheimen beschäftigt, in Führungspositionen sind sie aber unterrepräsentiert. Sie arbeiten häufig in Teilzeit und nehmen seltener an Weiterbildungen teil, als ihre männlichen Kollegen. Hier setzt das Projekt „Gestaltung zukunftsorientierter Arbeitsbedingungen in Altenpflegeheimen“ mit einer Analyse der Ursachen exemplarisch in zwei Altenpflegeheimen an und leitet daraus konkrete Maßnahmen ab.

#### **Zielstellung**

Neben einer erhöhten Arbeitszufriedenheit der Beschäftigten ist das wichtigste Ziel des Projekts, den Anteil von Frauen in Führungspositionen in den beiden teilnehmenden Altenpflegeheimen zu erhöhen. Dafür möchte der Projektträger mehr potenzielle Nachwuchsführungskräfte identifizieren und fördern sowie Teilzeitführungsstellen schaffen. Weibliche Führungskräfte sollen in ihren Handlungskompetenzen gestärkt werden. Außerdem zielt das Projekt darauf ab, teilzeitbeschäftigte Frauen stärker in Arbeitsabläufe und Weiterbildungen einzubinden sowie jährliche Mitarbeitergespräche zu etablieren, um die Leistungsbewertung und Förderung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu vereinheitlichen.

#### **Maßnahmen**

Durch Workshops in den teilnehmenden Altenpflegeeinrichtungen analysiert der Projektträger zunächst, welcher Qualifizierungsbedarf jeweils besteht. Potenzialträgerinnen können dann an Führungstrainings teilnehmen und werden so darauf vorbereitet, leitende Aufgaben zu übernehmen. Für weibliche Führungskräfte bietet der Träger ebenfalls Weiterbildungen an sowie zusätzliche Einzel-Coachings. Gemeinsam mit den Einrichtungen wird geprüft, ob Teilzeitführungsstellen eingeführt werden können. Außerdem entwickelt die ILAG zusammen mit den Führungskräften aus den Einrichtungen ein Konzept zur Einführung eines Mitarbeitergesprächs. Um die Führungskräfte bei der Umsetzung des Konzepts zu unterstützen, wird ihnen ein Anwendungstraining angeboten.

### **KONTAKTDATEN:**

Organisation: Institut Leistung Arbeit Gesundheit GbR (ILAG)  
Anrede: Herr  
Vorname: Michael  
Name: Bau  
PLZ: 24326  
Ort: Ascheberg i.H.  
Telefon: 04526-381979  
E-Mail: [m.bau@ilag.de.com](mailto:m.bau@ilag.de.com)  
Internet: [www.ilag.de.com](http://www.ilag.de.com)